

خدمات إدارة الأزمات الإعلاميَّة

Multimedia

WORLD

- -EUROPE
- AMERICA
- ASIA
- AFRICA

- -Business
- -Finance
- -Network
- -Media
- -News

LOADING:

تتعـرَّض بعـض المنـظمات إلى أزمـات عديـدة خلال مـسيرة حياتها المهنيـة، وحتـى تطوّرها وتحقيـق أهدافها المنشـودة، هـذه الأزمـات بمثابـة كبـوة كـبيرة قـد تَعْصـف بسُـمعة المنظمـة إذا لم تُحْسِـن إدارتهـا بالشـكل السليم.

نحــن نعمــل علم إدارة الأزمــات الإعلاميــة ببــصيرة ثاقبــة ووعــي عــالٍ؛ بهــدف تجنيــب المنظمــة العواقــب السـيئة للأزمــة وخروجهــا منهــا بأقــل الخســائر الممكنــة، بـل وتحويــل هــذه الأزمــات لطاقــات خلّاقــة ومحطــات انــطلاق مهمــة في مـسيرة المنظمــة.

تعــدّ الأزمــات الإعلاميــة -ولا ســيما المثــارة على وســائط التواصــل الاجتماعـــي-، هـــي الكارثــة الــكبر لأيّ من مؤسســة احترافيــة، فلا يوجــد كيــان يرغـب في أن يبــدأ يومه بالاتهامـات والهجــوم الشرس الذي ينــال كلًّا من صورتــه الاعتباريــة وكذلــك جــودة خدماتــه، لذلـك سنســاعدك على التعامــل مــع الأزمــات الإعلاميــة باحترافيــة.



الأزمات الإعلامية

هـــي نـــوع مــن أنـــواع الأزمــات التـــي تتعــرض لهــا الشركات -ولا ســيما الــكبر، وفيهــا تتعــرض صـــورة العلامـــة التجاريـــة للتهديــد نتيجــة حـــدوث هجـــوم جماهيري عليهــا تُشــجّعه وتزيــده قـــوة الإعلام العلامـــة الإعلام تقليديًّــا أم رقميًّـا كمنصــات التواصــل الاجتماعـــي الحديثــة.

وتحـدث الأزمـات الإعلاميـة في صـور مختلفـة، أشـهرها: أن يتـم نَشْر خبر متعلِّـق بالعلامـة التجاريـة بهـدف تشـويه صورتهـا أمـام العـملاء المسـتهدّفين، وقـد تكـون الأزمـة الإعلاميـة عبـارة عـن تعليـق أو منشـور تـم مـن خلال أحـد أعضاء فريـق العمـل يحتـوي على نـوع مـن أنـواع العنصريـة غير المقبولـة مـثلًا.

وقـد تكـون الأزمـة الإعلاميـة أيضًـا متعلّقـة بانكشـاف سرّ أو موضـوع أو صفقـة لا ترغـب الشركـة في إعلانهـا في الوقـت الحـالي؛ إذ ربمـا تُؤثّر المعلومـات المنـتشرة حولهـا علم إضعـاف قـوة المؤسسـة أو عـدول العـملاء عـن التعامـل معهـا، أو حتـم نجـاح المنافـسين في اسـتغلالها ضدهـم في الوقـت الحـالي.

نحـن نسـاعد العلامـات التجاريــة على الـتصرُّف باحترافيــة في إدارة الأزمـات الإعلاميــة؛ حيـث نعمـل على إزالــة كل الآثـار المتعلقــة بهــا مــن جذورهــا تفاديًـا لتوثيقهــا رقميًّـا على الإنترنــت.



كيف نتعامل باحترافية مع الأزمات الإعلامية؟

تمرّ الأزمات الإعلامية بثلاث مراحل، هـي: مرحلة التنبؤ بالأزمة أو ما يُعـرَف بمرحلة ما قبل الأزمة، ومرحلة الأزمة ومرحلة الأزمة التعامل الإعلامي ومرحلة الأزمة نفسها، ومرحلة ما بعد الأزمة. وفي المراحل الثلاث تختلف طريقة التعامل الإعلامية مع الأزمة وكذلك حجم النتائج المتعلقة بها، لذلك قبل سؤال: كيف نقوم بإدارة الأزمة الإعلامية باحترافيـة؟ يجـب أن نسـأل أولًا: في أيّ مرحلـة أنـت؟ ومـا هـي الأضرار المتوقعـة منهـا؟ ومـا الأضرار الواقعـة كذلك؟



أُولًا: مرحلة ما قبل الأزمة

نحــرص في هــذه المرحلــة على التنبــؤ بالأزمــة الإعلاميــة قبــل حدوثهــا، مــن خلال الاطلاع على بعــض المشــكلات في بدايتهــا، ســـواء مــن داخــل الفريـــق أو خارجـــه، أو بنــاءً على مجموعــة مــن البيانــات والتقاريــر الصــادرة عــن تتبُّــع سُــمعة العلامــة التجاريــة أون لايــن.

قـد يكـون عِلْـم المؤسسـة أو تنبؤهـا بهـذه الأزمـة ناتجًـا عـن تهديـد مُسـبَق مـن أحـد الأفـراد باتخـاذه خطـوة هجوميـة ضدّهـا على المنصـات الاجتماعية، أو بسـبب اكتشـاف مسـؤول المـوارد البشريـة انتهاك أحـد الأعضـاء سياسـات الشركـة رقميًّـا والتعـرُّض باسـم العلامـة التجاريـة لأحـد الأشـخاص أو الكيانـات، أو الستخدام المنصـب لمصالـح شـخصية بهـدف خـداع المسـتخدمين والاسـتفادة منهـم ماليًّـا.

وقد تكون الأزمة الإعلامية ناتجة عن خطأ ارتكبته المؤسسة نفسها سواء بتجاهل قواعد السلامة في أحد المنتجات أم عدم قدرتها على سحب البضائع سريعًا، فتتوقع وجود شكاوى قادمة من التعامل مع هذه المنتجات أو تسرُّب الخبر إعلاميًّا وشكوى العملاء قبل أن تبدأ في اتخاذ خطوات حقيقية لحلّ المشكلة.

ولكي يتم التعامل مع الأزمات الإعلامية في مرحلة التنبؤ، فإننا نتَّبع الآتي:

1. توحيد مصدر المعلومة

على المؤسسات الاحترافية أن تتفق في مرحلة التنبؤ بالأزمات الإعلامية على وجـود مصـدر واحـد فقـط للمعلومـة؛ بحيـث تتجنّب بذلـك تضـارب التصاريـح وتعـرُّض مصداقيتهـا للتشـويه أو الاسـتغلال الخطــاً مــن المنافـسين.

2. بناء علاقات جيدة مع الأطراف الخارجية

لكي تضمــن الشركات التعامــل باحترافيــة في مرحلــة التنبــؤ بالأزمــات؛ عليهــا أن تضمــن وجــود حلفــاء لهــا في المجــال، ولا سـيما أصحــاب قــوة الضغط المؤثـرة فِعلًا في الســوق، فامتلاكها لدعــم هــذه الكيانــات يســاعد في الحــد مــن تــأثير انتشــارها، كما يطــمئن العــملاء بــأنّ هنــاك مــن يثــق باســتمرار الشركــة.

3. الرجوع إلى التجارب السابقة للاستفادة منها

نؤكّـد على أنــه مــن المهــم أن يكــون للشركــة خطــط بديلــة للتعامـل مـع الأزمـات قبـل وقوعهـا، أو لديهـا رصيـد مـن التجـارب

السـابقة التــي يمكــن الرجــوع إليهــا كمرجــع عــملي للتعامــل مـع الأزمــات؛ بحيــث تسـتغل هــذه التجــارب في تفــادي تكرارهــا مــرة أخــر، ومعرفــة مــا يجــب ومــا لا يجــب فِعْـلــه. وحتـــ إذا لم تمتلــك المؤسســة هــذا الرصيــد فيمكــن الاســتفادة مــن تجــارب مؤسســات مشــابهـة في نفــس المجــال والظــروف المحيطــة بالأزمــة، وتطبيــق التوصيــات التــي خرجــت بهــا هــذه الشركات.

4. تحليل جوانب الأزمة

الأزمات لا تحدث بطريقة مباشرة أو تحدث بسبب واحد أو فرد أو حتى إدارة، فالأزمات أشبه بكرة الثلج التي تبدأ من خطأ صغير تجاهله فرد، ثم تتابع التجاهل والتأثير حتى طال عدة إدارات وقطاعات مختلفة. لذلك عند توقُّع أزمة معينة، يجب أن تتولى المؤسسة تحليل كافة الجوانب التي قد تنتج عنها هذه الأزمة، ومعرفة التأثير المتوقَّع لها وما هي حدوده.

5. تعيين متحدث رسمي للتعامل معها

لكي تستعدّ الشركات للتعامل مع الأزمة الإعلامية بـذكاء؛ يجب أن تُوحِّـد مصـدر المعلومـة، لكـن هـذا المصـدر أو الجهـة يجـب أن يكـون مهيَّـاً بالفعـل للـرد على كلّ الأسـئلة باحترافيـة؛ بحيـث يُجنِّب الشركـة التعـرض لمزيـدٍ مـن المشـكلات والعقبـات، لذلـك مـن المسـتحب بـل مـن الواجـب أن يكـون هـذا المصـدر متحدثًـا رسـميًّا لَبِقًـا قـادرًا على طمأنـة العـملاء، والوقـوف صامدًا أمـام كل الهـجمات الإعلاميـة دون خـوف أو تـردُّد مما قـد يتعـرَّض لـه، وهـذا مـا نقـوم بتـوفيره للعـملاء.

6. تفعيل آلية الرصد

لكي تسـتطيع الشركات التنبـؤ بوقـوع أزمـة مـا قبـل انتشـارها، نُــوصي بالاسـتعانة بـأدوات الرصـد الإعلامــي المنـتشرة على الإنترنت؛ بحيث تتـولى هـذه الأدوات متابعـة كلّ مـا يتـم ذِكْـره أو الإشـارة إليـه عـن خدمـات المؤسسـة، وتـرى إذا كان هـذا الحديث يتـم بطريقـة إيجابيـة أم سـلبية عـن خدماتهـا، ومـا إذا كان يجـب على الشركـة التدخـل مبكـرًا وإنقـاذ الصـورة أم لا؟



ثانيًا: مرحلة الأزمة

إذا وقعـت الأزمـة بالفعـل، فإننـا نسـاعد عملاءنـا على التعامـل مـع نتائجهـا، فـعلى المؤسسـات الاحترافيـة أن تقـوم بـإدارة الأزمـات الإعلاميـة من خلال عـدة خطـوات، والتـي يتشـابه بعضهـا مـع مرحلة التنبـؤ بوقـوع الأزمـة كالآتي:

1. أن تكون المؤسسة هي المصدر الأول للمعلومة

في جميـع مراحـل الأزمـة، يجـب أن تكـون المؤسسـة هـي المصـدر الأول للمعلومـة، ويجـب أن يكـون تجاوبهـا مـع الأزمـة سريعًـا؛ بحيـث تـعترف بالأزمـة بمجـرد وقوعهـا إذا كانـت سـببًا فيهـا بالفعـل، وتتـولى التواصـل مـع المتضرريـن بشـكلٍ مبـاشر، وتحــاول إظهـار جانبهـا مــن القصــة بشــكلٍ احترافي لا يدفـع العــملاء إلى الغضـب بشــكل متزايــد أيضًـا.

2. الالتزام بمعايير التعامل الإعلامي

ينبغ ي أن يكون لكل شركة سياسة إعلامية خاصة بها؛ بحيث تضع مجموعة من القواعد للعمل وفقًا لها عند التعامل مع الأزمات الإعلامية، والتي يأتي في مقدمتها عدم التهرُّب من

المسؤولية عند وقوع الأزمة، والعمل على سرعة الاستجابة، وتجنُّب تشويه الطرف الآخر، وإظهار التعاطف مع المتضررين، بالإضافة إلى وضع إطار زمني محدّد لحل المشكلة والعمل على تقديم بيانيات رسمية واضحة اللغة وبسيطة؛ بحيث لا يشعر العملاء بأن الشركة تتعالى عليهم أو تتعامل بإهمال مع الضرر الواقع عليهم.

3. الاستفادة من العلاقات الجيدة مع وسائل الإعلام

الخطــوة الثالثــة والمهمــة عنــد التعامــل مــع الأزمــات فـَــوْر وقوعهــا هـــو أن تســتفيد الشركــة مــن علاقاتهــا الجيــدة مــع وســائل الإعلام المختلفــة؛ بحيــث تســتغل كافــة القنــوات المتاحــة للتواصــل مــع المتضرريـــن مــن الصـــورة الجديـــدة التـــي ظهـــرت

بهـا المؤسسـة، ولا سـيما الذيـن فقـدوا الثقـة بالتعامـل معهـا مجـددًا. كما يجـب أن يتــم اسـتغلال الإعلام جيـدًا بتصويــر مــواد دعائيــة تُثبــت عكــس الادعــاء المنشــور عــن الأزمــة أو يدعــو المتضرريــن بعــد التصالــح لإثبــات حُســن نيَّــة المؤسســة.

4. اتباع ممارسات الرصد الإعلامي

بمجرد وقوع الأزمة نحرص على متابعة كافة ممارسات الرصد الإعلامـي، ومعرفـة مسـتوى كل هجمـة ومـا الـذي يتـم ذِكْـره حولهـا، ومـا شـدة تـأثير ذلـك عليهـا؟ وإلى أيــن تتجـه هـذه الدعـوات، ومـا حجـم الضرر البالـغ مـن هـذه الممارسـات، ومـَـن يمــوّل أو يشـجّع اسـتمرارها؟ وبمجـرد الوصـول إلى جـذور هـذه الأبـواق الإعلاميـة، تتعامـل المؤسسـة معهـا مبـاشرةً، ولا سـيما إذا كانـت هـذه الادّعـاءات يتـم افتراؤهـا على العلامـة التجاريـة.

5. الابتعاد عن الممارسات غير الملائمة

هناك بعض الممارسات الإعلامية التي نحرص على تجنُّبها عند وقـوع الأزمـات، ويـأتي في مقدمتهـا التملُّص مـن المسـؤولية، أو إظهـار أيّ مظهــر مــن مظاهــر الضعــف أمــام العــملاء. كما نحــرص على عــدم المبالغــة في إظهــار القــوة أيضًــا أو نبالــغ

في وصف الأزمـة بأنهـا تحـت السـيطرة، في حين أن الواقـع قـد يخالـف ذلـك، ولا سـيما عندمـا يتعلـق الأمـر بمنـح العـملاء وعـودًا كاذبــة لا تقــوم الشركــة علم الوفــاء بهــا في الوقــت الراهـــن علم الإطلاق.

6. إشراك الجمهور الداخلي

عندمـا تقـع الأزمـة الإعلاميـة فالجمهــور الخارجــي ليـس وحــده المــتضرر منهــا، بــل الجمهــور الــداخلي أيضًــا مــن موظــفين وأعضــاء فِــرَق العمــل والإدارات المختلفــة؛ لذلــك يعمــل فريــق إدارة الأزمــات الاحترافي في الشركــة على إشراك الجمهــور الــداخلي للمؤسســة في تطــورات الموقــف، ويطمئنهــم على الوضــع الــذي تتجــه إليــه الأحــداث.

كما يؤكد على الموظفين بألا يدلوا بأيّ تصريحات خارجية لأيّ جهــة كانــت حــول الأزمــة إلا للأشــخاص المخــوَّل لهــم ذلـك، كما يُشــدِّد على أن يمتنعــوا عــن المشــاركة في أيّ أحــداث مضــادّة حــول الشركــة وإلا ســيعرِّضهم هــذا للجــزاء.



ثالثًا: مرحلة ما بعد الأزمة

نؤمِن بأنـه لا تنتهـي عمليـة إدارة الأزمـات الإعلاميـة بمجـرد انتهائهـا، بـل إن العمـل الصعـب يـأتي مـن هـذه المرحلـة؛ إذ يجـب على إدارة الأزمـات حينهـا أن تُقـدِّم تقريـرًا شـاملًا عـن عمليـة تقييـم ومتابعـة طريقـة التعامـل مـع الأزمـة، وتقديـم توصيـات مسـتقبلية لحـل هـذا النـوع إذا تكـرّر.

تقوم آلية التعامل مع الأزمات الإعلامية بعد انتهائها من خلال المراحل الآتية:

1. المتابعة

نعمــل على متابعــة كافــة الإجــراءات التــي تــم اتخاذهــا عنــد التعامــل مــع الأزمــة، ومعرفــة مــدى تأثيرهــا وجودتهــا في حــل المشـكلة فـعلًا، ومــا إذا كان هنالــك إجــراءات أخــرى يُفضَّــل إضافتهــا إلى سياســة التعامــل مــع الأزمــة ســواء أكانــت هــذه الخطــوات متعلقــة بإضافــة شرائــح أخــرى أم التعديــل على الخطــوات أم إزالــة بعضهــا.

2. التقييم

تُعـدٌ هـذه الخطـوة خطـوة تكميليـة للجهـود التـي نقـوم بهـا في إدارة وحــل الأزمــات؛ حيـث تقــوم بتقييــم كافــة مراحــل التعامـل مـع الأزمـة مـن بدايتهـا وحتــ انتهائهـا، وتقــوم ببنـاء تصــوُّر تقييمــي حــول كلّ خطــوة وتأثيرهــا على حــدة؛ بحيـث تتنـاول تحليـل المـواد الإعلاميـة التـي تـم إصدارهـا ومـدى تجاوب العــملاء معهــا، كما تتــولى تقييــم فريــق إدارة الأزمــة ومــدى احترافيتــه في التعامـل مـع الجمهــور الغاضـب، وكيــف تمكَّنـت الإجــراءات المتَّخــذة مــن إشــعال غضـب العــملاء أو امتصاصــه.

3. التوصيات

بعد الانتهاء من مرحلتي المتابعة والتقييم، نُقدِّم لفريق العمل مجموعة ضخمة من البيانات التي يمكن من خلالها استخراج معلومات ضخمة حـول آليـة التعامـل مـع الأزمـات في المستقبل؛ بحيـث يمكـن للمؤسسة أن تكتشـف الأخطـاء التـي ارتكبتهـا مـن البدايـة، وتـوصي بتجنُّب تكرارهـا، وتوضِّح الإجـراءات الإضافيـة التـي تـم العمـل بهـا دون تحقيـق تأثير حقيقـي على أرض الواقـع، كما تُزيـل الإجـراءات التـي تسبَّبت في زيـادة الضرر، وتـوصي بقـرارات أخـرى سـاعدت في الفـوز برضـا العـملاء وكسب ثقتهـم مـرة أخـرى. بعـد عمـل كل ذلـك بدقـة، تجـد الشركـة نفسـها قـد امتلكـت مـا يُشْـبِه كتيّبًا إرشـاديًّا يتـم اللجـوء إليـه عندمـا يتكـرر هـذا النـوع مـن الأزمـات.

إننا نستحدث الأفضل دومًا في خدمة المنظمات في فترات الأزمات الإعلامية، ونستثمر دومًا في تطوير وتعميق فاعلية الجهود المبذولة في إدارة تلك الأزمات بكفاءة وفاعلية.



